

Raport privind pre-evaluarea

Exceleței în Managementul de Cluster

Cluster ELINCLUS



16 Iulie 2020

1 Introducere

Exelența în managementul de cluster. Metodologia ESCA. Medalia de aur

Ca parte a eforturilor Uniunii Europene de a crea clustere de talie mondială în Europa prin intermediul excelenței în managementul de cluster, Comisia Europeană a lansat în 2009, în cadrul Programului CIP, Inițiativa pentru Exelența Clusterelor în Europa: European Cluster Excellence Initiative (ECEI). Pentru a continua succesul acestei inițiative pan-europene care a reunit 13 parteneri din 9 țări europene, a fost creat ESCA – Secretariatul European pentru Analiza Clusterelor la sediul VDI/VDE IT, Berlin: VDI/VDE Innovation + Technik GmbH. Astăzi ESCA reunește experți în domeniul clusterelor din 27 țări.

Sistemul de acreditare a excelenței managementului de cluster conține trei nivele: bronz, argint, aur.

Eticheta **Gold Quality Label**, a cărei obținere se urmărește ca rezultat al prestării serviciilor de sprijinire a inovării, constituie o certificare a calității managementului și a serviciilor pe care clusterul le pune la dispoziția membrilor săi, o garanție a integrării pe de o parte a clusterului în sistemul de inovație iar pe de altă parte o certificare a faptului că acțiunile de inovare întreprinse în modul de organizare, modul de luare a deciziilor, metodele de management, de realizare a transferului de tehnologie și diseminare a cunoștințelor contribuie la obținerea de avantaje competitive durabile.

2 Rezultatele pre-evaluării

Calculate final assessment score		GREEN Quality Level	YELLOW Quality Level	RED Quality Level	Further proof required
STRUCTURE OF THE CLUSTER					
1.1.0 [x]	Committed cluster participation	x			
1.1.1 [x]	Composition of the cluster participants		x		
1.1.2 [x]	Number of committed cluster participants in total	x			
1.2	Geographical concentration of the cluster participants	x			
TPOLOGY, GOVERNANCE, COOPERATION					
2.1 [x]	Maturity of the cluster management	x			
2.2.1	Human resources available for cluster management	x			
2.2.2 [x]	Qualification of the Cluster Management Team	x			
2.2.3	Lifelong learning aspects for the cluster management team	x			
2.2.4	Stability and continuity of human resources of the cluster management team	x			
2.3	Stability of cluster participation	x			
2.4 [x]	Clarity of roles – involvement of stakeholders in decision making processes	x			
2.5 [x]	Direct personal contacts between the cluster management team and the cluster participants	x			
2.6 [x]	Degree of cooperation within the cluster participants	x			
2.7 [x]	Integration of the cluster organisation in the innovation system	x			
FINANCING					
3.1	Prospects of the financial resources of the cluster organisation	x			
3.2	Share of financial resources from private sources	x			
STRATEGY, OBJECTIVES, SERVICES					
4.1.1 [x]	Strategy Building Process		x		
4.1.2 [x]	Documentation of the cluster strategy	x			
4.1.3 [x]	Implementation plan		x		
4.1.4 [x]	Financial controlling system		x		
4.1.5 [x]	Review of the cluster strategy and implementation plan	x			
4.1.6 [x]	Performance Monitoring of Cluster Management		x		
4.2	Focus of the Cluster Strategy		x		
4.3 [x]	Activities and services of the cluster management		x		
4.4 [x]	Performance of the Cluster Management	x			
4.5	Working groups		x		
4.6.1	Communication of the Cluster Organisation	x			
4.6.2 [x]	Cluster organisation's web presence	x			
ACHIEVEMENTS, RECOGNITION					
5.1	Recognition of the cluster in publications, press, media		x		
5.2	Success stories		x		
5.3	Customer and Cluster Participants' Satisfaction Assessment	x			
Clear		Print the entire assessment			
		121.5 out of 150 points 81%			

Clusterul ELINCLUS este un cluster bazat pe cercetare, specializat în sectorul TIC, organizat ca asociație înregistrată și construit în jurul Facultății de Electronică din cadrul Universității Politehnice din București. Cu 88 de membri în cluster, ELINCLUS este unul dintre cele mai active clusteruri din România. Clusterul a obținut eticheta BRONZE, eticheta SILVER în 2016, etichetă reconfirmată în anul 2019.

Raportul actual descrie concluziile unei pre-evaluări privind calificarea și obținerea etichetei GOLD.

Cu un punctaj de 121.5, evaluarea clusterului ELINCLUS depășește minimul necesar pentru eticheta GOLD și anume 120 de puncte. Cu toate acestea, în vederea obținerii etichetei se impun o serie de recomandări:

- Documentarea adecvată a indicatorilor evaluați – necesitatea îmbunătățirii sistemului de gestiune al documentelor privind activitățile clusterului în relație cu indicatorii analizați pentru medalia GOLD;
- Formalizarea unui sistem de evaluare a gradului de implementare a strategiei, elaborarea unui plan de implementare atașat strategiei, și evaluarea anuală a acestuia;
- Implementarea unui sistem de controlling financiar care vine să dubleze gestiunea contabilă actuală;
- Perfecționarea unui sistem de evaluare a performanțelor obținute de managementul clusterului prin evaluarea gradului de atingere a indicatorilor propuși precum și prin interviuarea membrilor în cluster;
- Derularea unui proces participativ la nivelul membrilor în elaborarea și revizuirea strategiei;
- Creșterea gradului de recunoaștere a clusterului la nivel național și internațional prin realizarea de parteneriate strategice;
- Reevaluarea strategiei în lumina noului contextului global, adecvarea acesteia la noile realități economice, precum și gasirea soluțiilor de susținere a membrilor potrivite cu provocările actuale.

În lumina dinamicii pozitive a dezvoltării clusterului ELINCLUS, și având premisele continuării acesteia, prezenta pre-evaluare propune clusterului pentru eligibilitatea obținerii medaliei GOLD în momentul expirării valabilității actualei medaliei SILVER.